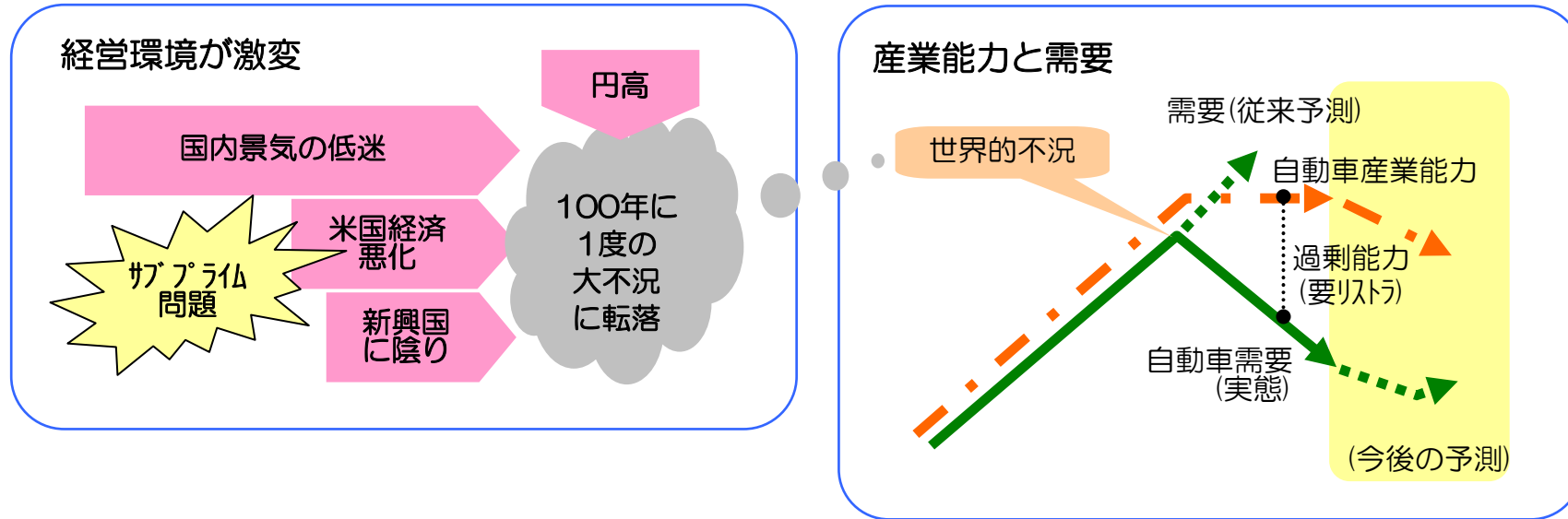


## Ⅱ. 今後の見通し、経営方針



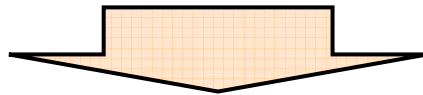
## POINT

- 景気が落ち込む以前の需要水準までへの回復は見込めない  
＝ 過剰となっている生産能力への対応が必要
- 自動車産業の成長を経営の前提条件としている従来の経営計画を見直す必要がある

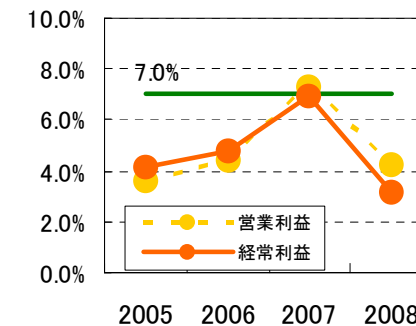
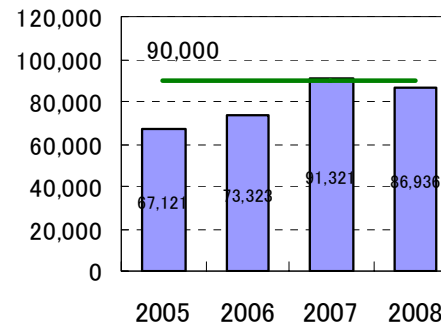
## ◆長期方針テーマ

# Proud 73

第73期までに  
誇れるIMASENを築き上げよう



経営目標値：連結売上高=900億円 経常利益率=7%



評価

事業環境の変化を除けば概ね達成

## ◆ Proud 73 Vision –IMASENの事業ビジョン–

1. シートアジャスタで世界トップレベルの企業になる  
(お客様に信頼されるシートアジャスタメーカーに)
2. 電子ユニットを第2の主力製品として確立する  
(次世代高機能シートアジャスタはIMASENから)
3. 既存事業にとらわれない新事業を発掘する

## ◆中期方針テーマ

# Proud 2nd Stage

## (Recovery 1-2-3)

リカバリー＝【名】回復、再生、復興  
3年間のステップ

### 狙い

- 激変する事業環境への速やかな対応
- 再び成長路線を捉えるための先行投資

2011年度までの今後3年間で、  
再び成長路線への回復を実現し、  
誰もが誇れるIMASENを築き上げよう



## ◆ Recovery 1-2-3 Vision –IMASENの事業ビジョン–

### Step1. スリム： 縮小した市場でも利益確保できる体制への絞込み

( 単体売上高450億円でも黒字となるよう、固定費の圧縮を進める )

### Step2. シンプル： 生産体制、事業構成を最適化

( 経営環境の変化を先取りし、柔軟に対応できる経営体制を構築する )

### Step3. スピード： 業務効率革新による高い生産性の実現

( 全ての業務で既成概念にとらわれない改善を進め、最適化された事業を鍛え上げる )

＜基本対応方針＞

① 総費用の削減

② 管理体制の強化

③ 桁違い品質の達成

④ 受注量の確保

⑤ 収益構造の見直し

⑥ 将来投資の積極化

重点展開方針

**Step1.**  
縮小した市場でも  
利益確保できる  
体制への絞込み

**Step2.**  
生産体制、  
事業構成を最適化

**Step3.**  
業務効率革新に  
よる高い生産性の  
実現

グローバル視点

＜Recovery 1-2-3 メインテーマ＞

**経営基盤の再構築**

ステップに合わせた  
施策の実施・展開

2009年度(初年度)

緊急避難的措置の実施  
固定費の圧縮  
原価低減活動の強化

2010年度(2年目)

緊急避難的措置の緩和  
受注水準の回復  
経営管理体制の強化

2011年度(3年目)

緊急避難的措置の解除  
新規受注の確保  
今仙生産システムの確立

# 平成22年3月期 業績予想



百万円	前期実績 (H21年3月期)	当期予想 (H22年3月期)		備考
		前期比	増減(%)	
売上高	86,936	62,100	-24,836 -28.6%	2期連続の減収
営業利益	3,687	1,530	-2,157 -58.5%	2期連続の減益
経常利益	2,759	1,870	-889 -32.2%	2期連続の減益
当期純利益	1,505	960	-545 -36.2%	2期連続の減益
1株当たり 当期純利益	84.73円	54.50円	-30.23円 -35.7%	

※為替レートの設定： 1USD=97.00円

## POINT

国内外における大幅な売上減少や為替変動影響などに対し、原価低減を進めることで黒字確保を目指します

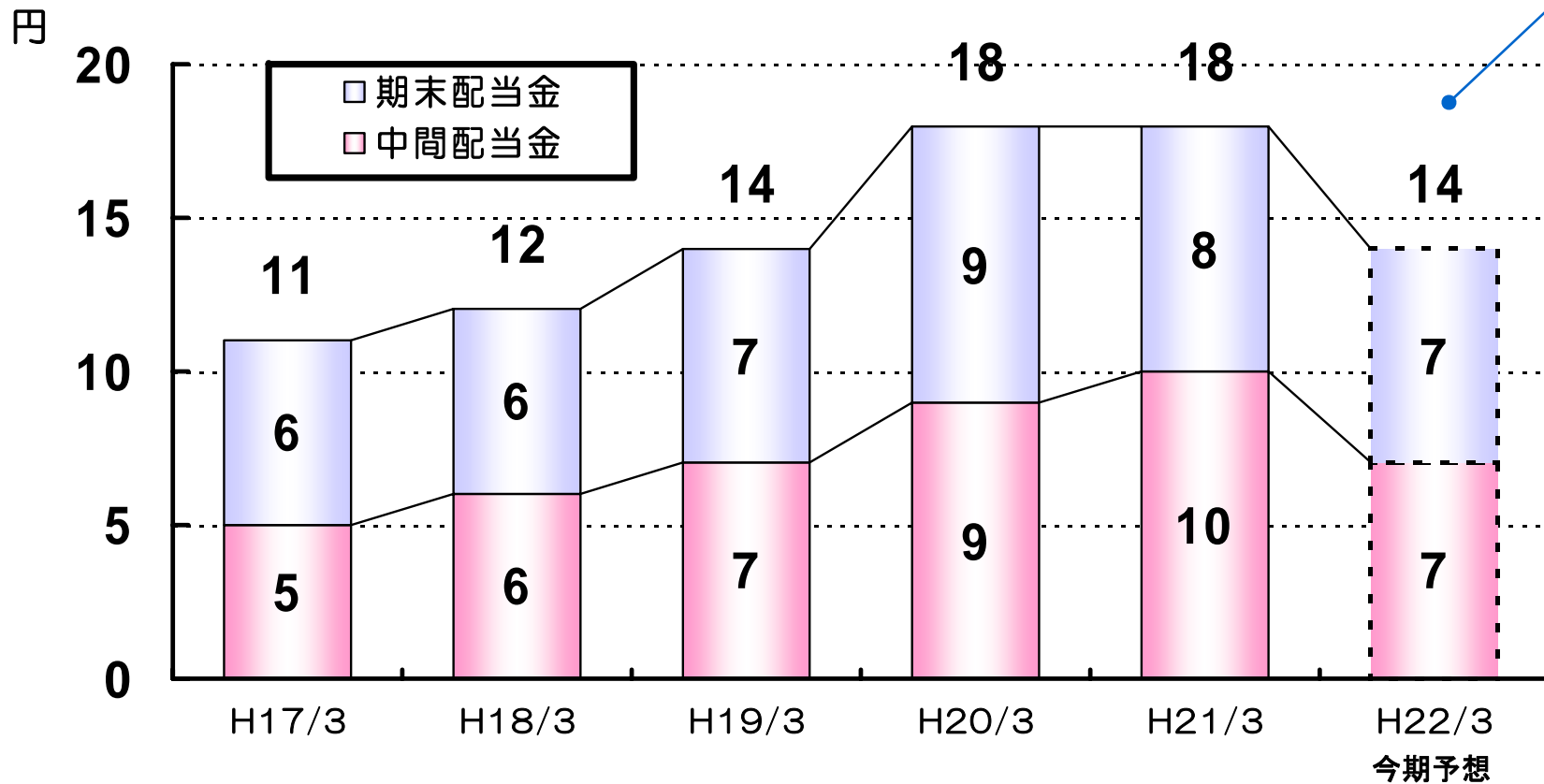
# 配当政策

## POINT

4円減配となる 年間14円 を予想しております。  
大幅な減益が予想されておりますが、安定配当を考慮した  
ものであります。

## ご参考

- 配当性向 25.7%  
※22/3期業績予想ベース
- DOE 1.0%  
※21/3期実績ベース



本資料の内容に関する一切の権利は(株)今仙電機製作所に帰属しています。複写及び無断転載はご遠慮下さい。

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手可能な情報に基づいた推測、見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。実際の業績は今後様々な要因によって、予測と異なる結果となる可能性があります。

#### 今後のスケジュール (予定)

7/17 (金) - 18 (土)

名証IRエキスポ出展

(名古屋市中小企業振興会館)

8/ 7 (金)

第1四半期決算発表予定

#### IRに関するお問い合わせ先

株式会社今仙電機製作所

経理部 経営企画課

IR担当

**TEL 0568-67-1517**

<http://www.imasen.co.jp/ir.html>